

# Kempense bedrijven zoeken met succes afzetmarkten in het buitenland

## Oud-Turnhout, Hulshout

**H**eel wat Kempense bedrijven boorden de voorbije jaren succesvol nieuwe afzetmarkten aan. In de nabije toekomst lijkt de Aziatische markt de place to be voor exporterende bedrijven.

• “Als er één groeimarkt in de wereld is, dan is het zeker China.” Dat is de mening van Toon Horsten, zaakvoerder van Horsten International, die momenteel in China is. “Het land zal binnen een tiental jaar de Verenigde Staten voorbijsteken als grootste economie ter wereld. De middenklasse in China bestaat nu al uit enkele honderden miljoenen Chinezen en ze groeit jaarlijks nog met minstens tien procent. Dus dat betekent dat er elk jaar een markt ter grootte van de Benelux bijkomt.”

Horsten International uit Oud-Turnhout helpt bedrijven, in het bijzonder kmo's, bij het zakendoen met China. Bart en Wim Horsten zetten de activiteiten van hun vader Joos Horsten verder. Hij was de man achter de succesvolle Chinese joint venture van Janssen Pharmaceutica. Ze werken samen met zes Chinese collega's vanuit kantoren in Oud-Turnhout, Hong Kong en China.

Sinds de crisis in Europa is de interesse in China als mogelijke afzet-

markt enorm toegenomen. Veel Belgische bedrijven kijken met argusogen naar wat er in China gebeurt en willen een deel van de koek. “Ik denk dat er weinig Kempense bedrijven zijn die internationaal actief zijn, waar het thema China nog niet besproken is tijdens de raad van bestuur. Dat kan in verschillende hoedanigheden zijn: als potentiële exportmarkt, potentiële bedreiging, bron van grondstoffen of afgewerkte producten, enzovoort.”

### Lokale cultuur

Maar het blijkt toch nog altijd enorm moeilijk voor Belgische bedrijven om die dromen in daden om te zetten, zeker in China. Buiten de klassieke problemen die er overal zijn bij export, levert China volgens Horsten af en toe nog extra problemen. “De complexiteit en grootte van het land worden vaak onderschat. China is niet één land, maar eerder een continent, met ongelooflijke regionale verschillen en marktomstandigheden. Veel zakenmensen denken dat, als ze een paar keer naar China reizen, ze het land al kennen.” Na vijftien jaar zakendoen in en met China, blijft het land en de cultuur van zakendoen Horsten nog regelmatig verbazen. “Hoe modern en professioneel China op het eerste zicht ook mag lijken, onder die arti-

“Als er één groeimarkt is in de wereld, is het China.”

**BART HORSTEN**  
ZAAKVOERDER HORSTEN  
INTERNATIONAL

ficiële toplaag schuilt nog altijd een enorm kluwen van relaties, politieke inmenging, enzovoort. In Westerse kringen wordt dat dikwijls als corruptie gedefinieerd, maar in China is het de normale gang van zaken.”

Dat merkt ook Michael Van Dyck van Arbor: “We hebben een paar keer de vraag gekregen van een klant om naar China te exporteren, maar dat is niet eenvoudig. In China is er namelijk een limitatieve lijst van klanten die ze mogen importeren. Onlangs hebben we twee projecten van een Franse klant moeten laten glijpen omdat de discussie om de planten binnen te krijgen veel te lang bleef aanslepen. We gaan in de toekomst echt die regelgeving proberen te doorgronden.”

### Corsendonk in China

Bart Horsten is momenteel in ge-

sprek met Glacio uit Beerse. Zij willen ijsroomshops openen in China. Daarnaast begeleidt de Oud-Turnhoutenaar ook Biobest uit Westerlo bij de onderhandelingen met hun Joint Venture partner voor de opstart van een productie in China. Verder wil de producent van home-mels voor biologische bestuiving en van biologische pesticides ook een Chinese firma oprichten.

Horsten heeft er al een aantal succesvolle ondernemingen in China opzitten. “In mei 2008 heeft Corsendonck uit Turnhout een contract getekend met zijn Chinese distributeur. De eerste leveringen gebeurden kort nadien en de officiële lancering vond plaats tijdens de Olympische Spelen in Beijing in de zomer van 2008. Al in 2011, slechts drie jaar na de lancering, werd China al de tweede grootste exportmarkt voor Corsendonck (na de Verenigde Staten). Het illustreert wat de schaal is van China en dat met een beetje succes een project heel snel enorme proporties kan aannemen.”

Meer ondernemer-

snieuws uit de Kempen leest u elke dag op [www.madeinkempen.be](http://www.madeinkempen.be).

**BART DE BRUYN**

**Bart Horsten (links) en Wim Horsten. FOTO**

